



KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

İÇSU VE DENİZ BALIKLARI

ÜRETİM, UYGULAMA VE

ARAŞTIRMA MERKEZİ

2019-2023 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI

Aralık 2019

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	3
I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....	5
AMAÇ VE HEDEFLER	5
<i>1.1. Araştırma Üniversitesi Vizyonunu Güçlendirecek Nitelikli ve Katma Değeri Yüksek Araştırma-Geliştirme Çalışmaları Yürütmek.....</i>	<i>5</i>
<i>1.2. Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliğini güçlendirmek</i>	<i>6</i>
1.2.1. Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliğini güçlendirecek, çıktısı ekonomik değere dönüştürülebilir ve/veya Ar-Ge tabanlı girişimcilik projeleri sayısının artırılması.....	6
1.2.2. Farkındalık oluşturacak toplumsal etkinlik sayısının en az %10 oranında artırılması.....	6
II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	7
III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	7
3.2.1. Hazırlık dönemi çalışmaları ve hazırlık programı	7
3.2.2. Durum analizi çalışmaları	7
3.2.3. Geleceğe bakış ve farklılaşma stratejileri çalışmaları	7
3.2.4. Strateji geliştirme çalışmaları.....	7
3.2.5. İzleme ve değerlendirme çalışmalarıdır	7
IV. DURUM ANALİZİ.....	8
<i>4.1. Kurumsal Tarihçe</i>	<i>8</i>
<i>4.2. 2014-2018 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi.....</i>	<i>8</i>
<i>4.3. Mevzuat Analizi.....</i>	<i>9</i>
<i>4.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi.....</i>	<i>9</i>
<i>4.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi.....</i>	<i>9</i>
<i>4.6. Paydaş Analizi.....</i>	<i>10</i>
4.6.1. Organizasyon Şeması.....	11
4.6.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	11
4.6.3. Kurum Kültürü Analizi	11
4.6.4. Fiziki Kaynak Analizi.....	12
4.6.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi.....	12
4.6.6. Mali Kaynak Analizi.....	12
<i>4.7. Akademik Faaliyetler Analizi</i>	<i>12</i>
<i>4.8. Yükseköğretim Sektörü Analizi</i>	<i>12</i>
<i>4.9. GZFT Analizi.....</i>	<i>12</i>
V. GELECEĞE BAKIŞ	14
<i>5.1. Temel Değerler.....</i>	<i>15</i>
VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ	16
<i>5.2. Konum Tercihi</i>	<i>16</i>
<i>5.3. Başarı Bölgesi Tercihi</i>	<i>16</i>

5.4. Değer Sunumu Tercih	16
5.4.1. Konum ve başarı bölgesi tercihleri doğrultusunda disiplinlerarası araştırmaların yapılabileceği Merkezimizin için bir su kalitesi laboratuvarı kurulması, altyapı ve donanım eksikliklerinin giderilmesi,	16
5.4.2. Merkez’de deniz ve su bilimleri alanında lisansüstü eğitim programları açılarak lisansüstü öğrenci nitelik ve niceliğinin artırılması,	17
5.4.3. Özgün ve disiplinlerarası araştırma projeleriyle iş birliği imkânları, nitelikli yayın, patent, yeni ürün ve çıktılarının artırılması,	17
5.4.4. Üniversite bünyesinde doktora sonrası araştırma imkânlarının artırılması,	17
5.4.5. Deniz ve su bilimleri konularında disiplinlerarası sertifika programlarının açılması,	17
5.4.6. İlgili Bakanlıklar, belediyeler ve sivil toplum kuruluşlarıyla ortak yürütülecek projelerin artırılması amaçlanmaktadır.	17
5.5. Temel Yetkinlik Tercih	17
VI. STRATEJİ GELİŞTİRME	17
6.1. Hedef Kartları	17
VII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	19
VIII. EKLER	20
8.1. EK-1: Stratejik Planlama Sürecinde Görev Alan Çalışma Grupları	20

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri	7
Tablo 2. Paydaş Etki/Önem Matrisi	10
Tablo 3. Güçlü ve Zayıf Yönler	13
Tablo 4. Fırsat ve Tehditler	14
Tablo 5. Hedef Kartı 1.1	17
Tablo 6. Hedef Kartı 1.2	18
Tablo 7. Strateji Geliştirme Çalışma Grubu	20

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. Organizasyon Şeması	11
-------------------------------------------	----

SUNUŞ

İçsu ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğü’ne bağlı olarak 2013 yılında kurulmuştur.

İçsu ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi amaçları arasında; Deniz, göl, gölet ve akarsulardan oluşan içsularda yetiştiricilik ve üretime ilişkin biyolojik araştırmalar yapmak; içsu ve denizlerde yaşayan balık türlerinin envanterlerinin çıkarılması, yapay balık yetiştiriciliği ile ilgili konularda araştırma ve uygulamalar yapmak, İçsu ve denizlerde fiziksel ve kimyasal oşinografik araştırmalar planlamak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak, Su ürünleri yetiştiriciliği yapılabilecek alanların tespitinde görev almak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak. Başta Türkiye içsuları ve denizlerinde olmak üzere tüm dünyada canlı kaynakların kullanımı ve iyileştirilmesi, olası kirlilik sorunlarına yönelik araştırmalar ve bu sorunların çözümüne yönelik öneriler getirmek, İçsu ve denizlerde her türlü

jeolojik, sedimentolojik araştırmaları planlamak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak, evre sorunları ile ilgili bilimsel araştırmalar yapmak, Yurt içi ve yurt dışındaki uygulama ve araştırma merkezleri ile işbirliği yapmak, Ulusal ve uluslararası alanda konferans, kongre ve alıştay gibi bilimsel toplantılar düzenlemek, İçsu ve deniz balıklarının üretimini gerçekleştirerek balık türlerinin korunması ve su kaynaklarının balıklandırılması çalışmalarını yürütmek, Su rnleri, denizcilik ve su kalitesi ve kirliliğiyle ilgili sorunların zm için teknikler geliştirmek, kamu kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilere projeler hazırlamak, bilimsel rapor vermek, teknoloji transferi ve fizibilite raporları hazırlanması konusunda teknik danışmanlık hizmetleri yürütmektir.

Doç. Dr. Ekrem MUTLU

Merkez Müdürü

I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

Misyon

İçsu ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi misyonunda, Su bilimleri, denizcilik ve su ürünleri yetiştiriciliği alanında, topluma önderlik yapabilecek, millî, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı araştırmacılar yetiştirmek; öncü araştırmalarla bilgiyi üreterek, paylaşarak ve hayata dönüştürerek ülkemizin araştırma ve uygulama faaliyetlerine katkılarda bulunmaktadır.

Vizyon

İçsu ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi vizyonunda, Su bilimleri, denizcilik ve su ürünleri alanında, sürdürülebilir kalkınmasını çevreyi koruyarak ve yerel kaynak ve bilgilerle pekiştirerek sağlayan; üretimini temiz üretim teknolojileriyle yapan; her türlü evsel ve sanayi atıklarını çevre koruma ilkeleri kapsamında yönetebilen; biyolojik çeşitliliği koruyan ve toplumsal yarara dönüştürebilen; tarihi ve kültürel mirasını koruyarak gelecek nesillere aktarabilen bir ülke konumuna gelme vizyonu içerisinde araştırma ve uygulama faaliyetlerini sürdürmektedir.

Merkez çalışmalarında, ülkemiz yerüstü su kütleleri ve denizel ortamlarında

- a) Mevcut verilerin toplanması, güncel veriler için veri tabanları oluşturulması
- b) ileri teknolojilerden (izleme ve modelleme) yararlanarak su kütlelerinin morfolojik ve su kalitesi çalışmalarının yürütülmesi
- c) Su kütlelerinin temizlenme süresinin belirlenmesi
- d) İç sularda yapılacak olan çalışmalara bilimsel katkı sunulması
- d) Su kütleleri ve kara kullanımı etkileşimlerinin anlaşılması ve gerekli koruma önlemlerinin alınması konuları öncelikleri olacaktır.

AMAÇ VE HEDEFLER

1.1. Araştırma Üniversitesi Vizyonunu Güçlendirecek Nitelikli ve Katma Değeri Yüksek Araştırma-Geliştirme Çalışmaları Yürütmek.

Merkezde; değişik bilim dallarının öğretim elemanlarının Merkezin amacına uygun olarak koordinasyon ve işbirliği içinde uygulama ve araştırma faaliyetlerinde bulunmasını sağlamak için, uzmanlık isteyen konularda geçici veya devamlı olarak çalışma birimleri oluşturulur. Çalışma birimlerinde, Yönetim Kurulu üyeleri ve Merkez personeli dışında, Üniversite bünyesinde çalışan idari ve akademik personel de Müdürün önerisi ve Rektörün onayı ile görevlendirilebilir. Çalışma birimleri aşağıda belirlenen konularda görev yapar:

- a) Deniz, göl, gölet ve akarsulardan oluşan içsularda yetiştiricilik ve üretime ilişkin biyolojik araştırmalar

yapmak; içsu ve denizlerde yaşayan balık türlerinin envanterlerinin çıkarılması, yapay balık yetiştiriciliği ile ilgili konularda araştırma ve uygulamalar yapmak.

- b) İçsu ve denizlerde fiziksel ve kimyasal oşinografik araştırmalar planlamak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak.
- c) Su ürünleri yetiştiriciliği yapılabilecek alanların tespitinde görev almak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak.
- d) Başta Türkiye içsuları ve denizlerinde olmak üzere tüm dünyada canlı kaynakların kullanımı ve iyileştirilmesi, olası kirlilik sorunlarına yönelik araştırmalar ve bu sorunların çözümüne yönelik öneriler getirmek.
- e) İçsu ve denizlerde her türlü jeolojik, sedimantolojik araştırmaları planlamak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak.
- f) Çevre sorunları ile ilgili bilimsel araştırmalar yapmak.
- g) Yurt içi ve yurt dışındaki uygulama ve araştırma merkezleri ile iş birliği yapmak.
- h) Ulusal ve uluslararası alanda konferans, kongre ve çalıştay gibi bilimsel toplantılar düzenlemek.
- i) İçsu ve deniz balıklarının üretimini gerçekleştirerek balık türlerinin korunması ve su kaynaklarının balıklandırılması çalışmalarını yürütmek.
- j) Su ürünleri, denizcilik ve su kalitesi ve kirliliğiyle ilgili sorunların çözümü için teknikler geliştirmek, kamu kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilere projeler hazırlamak, bilimsel rapor vermek, teknoloji transferi ve fizibilite raporları hazırlanması konusunda teknik danışmanlık hizmetleri yürütmek.
- k) Merkezin kuruluş amacına uygun diğer çalışmaları yürütmek.

1.2. Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliğini güçlendirmek

1.2.1. Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliğini güçlendirecek, çıktısı ekonomik değere dönüştürülebilir ve/veya Ar-Ge tabanlı girişimcilik projeleri sayısının artırılması.

1.2.2. Farkındalık oluşturacak toplumsal etkinlik sayısının en az %10 oranında artırılması.

II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	BAŞLANGIÇ DEĞERİ (2018)	PLAN DÖNEMİ SONU HEDEFLENEN DEĞERİ (2023)
Laboratuvar ve araştırma merkezleri altyapı yatırım tutarının toplam bütçeye oranı (%)	0	2
Dış kaynaklı projede yer alan akademik personel sayısı	0	1
Öğretim üyesi başına düşen devam eden dış destekli proje sayısı	0	2

III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Kastamonu Üniversitesi 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi uyarınca "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi" doğrultusunda katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında katılımcılığın sağlanabilmesi amacıyla Senatamız tarafından belirlenen "Kastamonu Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu" kurulmuş ve bu Kurul tarafından da stratejik plan alt çalışma grupları ve stratejik plan iş akış süreci (zaman planı) oluşturulmuştur.

Üniversitemizin 2019-2023 Dönemi Stratejik Plan hazırlık süreci beş aşamalı olarak yürütülmüştür. Bunlar;

- 3.2.1. Hazırlık dönemi çalışmaları ve hazırlık programı
- 3.2.2. Durum analizi çalışmaları
- 3.2.3. Geleceğe bakış ve farklılaşma stratejileri çalışmaları
- 3.2.4. Strateji geliştirme çalışmaları
- 3.2.5. İzleme ve değerlendirme çalışmalarıdır.

Strateji Geliştirme Kurulunun ilk toplantısında, alt çalışma gruplarının çalışmalarını yönlendirmek, değerlendirmek ve stratejik plan taslağının hazırlanma sürecini Kurul adına yönetmek üzere, Strateji Geliştirme Kurulu üyeleri arasından seçilen "Kurul İcra Heyeti" oluşturulmuştur. Ayrıca

Kurumsal tarihçe, uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi, mevzuat analizi, üst politika belgelerinin analizi, faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi, paydaş analizi, kuruluş içi analiz, akademik faaliyetler analizi, yükseköğretim sektörü analizi ve GZFT analizi gibi ayrıntılı çalışma ve analizler yoluyla durum tespiti yapmak üzere bir çalışma grubu,

Üniversitemizin misyon, vizyon ve temel değerlerini güncelleyerek konum tercihi, başarı bölgesi tercihi, değer sunumu tercihi ve temel yetkinlik tercihini içeren farklılaşma stratejilerini çalışmak üzere bir çalışma grubu

Planın strateji geliştirme çalışmaları kapsamında, amaç ve hedefleri belirleyip belirlenen amaç ve hedeflere ulaşma yöntemleri ile performans hedefleri ve performans göstergeleri, faaliyet ve projeleri belirleyerek maliyetlendirme/bütçelendirme çalışmalarını yapmak üzere bir çalışma grubu

Geçmiş planları değerlendirerek yeni plana işlenmesi gereken konuları belirleyip mevcut planın izleme, değerlendirme ve yönlendirme çalışmalarını yürüterek, izleme, değerlendirme ve gerçekleştirme raporlarını hazırlamak üzere bir çalışma grubu oluşturulmuştur.

Stratejik plan çalışmalarına en üst düzeyde katılımı sağlayabilmek için Strateji Geliştirme Kurulunda ve alt çalışma gruplarında akademik ve idari birimlerin yeterli düzeyde temsil edilmesi sağlanmıştır. Planın kurum kültürü analizi, akademik faaliyetler analizi ve yükseköğretim sektörü analizi Üniversitemiz Kalite Komisyonu tarafından çalışılmış, stratejik plan çalışmalarına iç ve dış paydaşların katılımının sağlanması amacıyla paydaş analizi gerçekleştirilmiştir ve Üniversitemizin 2019-2023 Dönemi Stratejik Planında sunulmuştur.

IV.DURUM ANALİZİ

4.1. Kurumsal Tarihçe

Deniz, iç sular ile su ürünleri konusunda yapılan araştırmaları yaygınlaştırmak ve geliştirmek, toplumu su kaynakları hakkında bilinçlendirmek, su ürünleri sektörüne katkıda bulunmak ve darboğazların aşılmasında bilimsel platformların oluşmasını sağlamak amacıyla Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak 2013 yılında kurulmuştur.

4.2. 2014-2018 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

Üniversitemiz ilgili mevzuat gereği 2014-2018 Dönemi Stratejik Planını diğer plan, tür ve örneklerinden farklı olarak tematik bir yaklaşımla; 6 tema çerçevesinde 6 stratejik amaç, 35 stratejik hedef ve 150 performans göstergesine yer vererek hazırlamıştır. Kastamonu Üniversitesi 2014-2018 Stratejik Planı'nda; Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Örgüt Geliştirme, İnsan Kaynakları, Toplum Hizmet ve Sağlık Hizmetlerini temaları olarak belirlemiştir. 2014-2018 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedeflere ilişkin izleme-

değerlendirme çalışması yapılmıştır.

Araştırma-geliştirme temasında; birimler tarafından kurumsal, öğretim elemanlarınca bireysel olarak gerçekleştirilen araştırma çalışmalarıyla projelerin nitelik ve nicelik olarak artırılmasına yönelik göstergeler gerçekleşmiş ve SCI indeksli yayın, atıf, proje sayıları ve bütçesi, bilimsel yayın puanı performans göstergesi hedeflerine ulaşılmaya çalışılmıştır.

İnsan kaynakları temasında; Merkez de 2 idari kadrolu personel bulunmaktadır.

Topluma hizmet temasında; üniversite-kamu işbirliği sayesinde çeşitli projeler yürütülmesi , toplantı, seminer, konferans, panel, sempozyum gibi etkinliklerin düzenlenmesi ve katılımı yönündeki göstergelerde Merkez belirlenen hedeflere ulaşılmıştır.

4.3. Mevzuat Analizi

Merkez, 14 Eylül 2020 tarih ve 31244 Sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Yönetmelik ile “İçsu ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi”, adını almıştır. Merkezimiz faaliyetlerini yürürlükteki yönetmelik kapsamında gerçekleştirmektedir.

4.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi

Stratejik planlama sürecinde 10’uncu Kalkınma Planı (2014-2018), Orta Vadeli Program (2019-2021), Türkiye Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018), Orta Vadeli Mali Plan (2019-2021), Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) ve Onuncu Kalkınma Planı Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları incelenmiştir.

4.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Merkezin sunduğu ürün ve hizmetler Tablo 2’te ayrıntılı olarak gösterildiği üzere üç faaliyet alanında değerlendirilmiştir.

Tablo 2 Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Bilimsel Araştırma Projeleri
	Kamu Kurum/Kuruluşları, AB ve Sanayi Kuruluşları Destekli Projeler (Üniversite-Sanayi İşbirliği)
	Bilimsel Etkinlikler (Sempozyum, Kongre, Çalıştay vb.)
	Bilimsel Yayın, Patent ve Endüstriyel Tasarım Faaliyetleri
	Danışmanlık Hizmetleri
GİRİŞİMCİLİK	Kastamonu Üniversitesi Teknokent
TOPLUMSAL KATKI	Konferans, Sempozyum, Seminer vb. Etkinlikler
	Toplumsal Hizmet Projeleri

4.6.Paydaş Analizi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereğince; Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planı'nda paydaşlar detaylı bir şekilde incelenmiş olup paydaşlarla ilgili değerlendirmeler hazırlanmıştır. Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planı çalışmalarında paydaş analizi dört aşamada yapılmıştır: Paydaşların tespiti; paydaşların tespitinde Üniversitemizin sunduğu ürün/hizmetler dikkate alınmıştır. Planda bütün paydaşlarımıza yer vermek mümkün olmadığından bazı paydaşlarımız gruplandırılarak belirlenmiştir. Paydaşlar, Tablo 5'deki Paydaş Etki/Önem Matrisinden yararlanılarak önceliklendirilmiştir. Etki, Üniversitemizin ürün ve hizmetleriyle paydaşı etkilemesini, paydaşın alacağı kararlarla Üniversitemizi etkileme gücünü, önem ise Üniversitemizin paydaşın beklenti ve taleplerini karşılaması konusuna verdiği değeri ifade etmektedir.

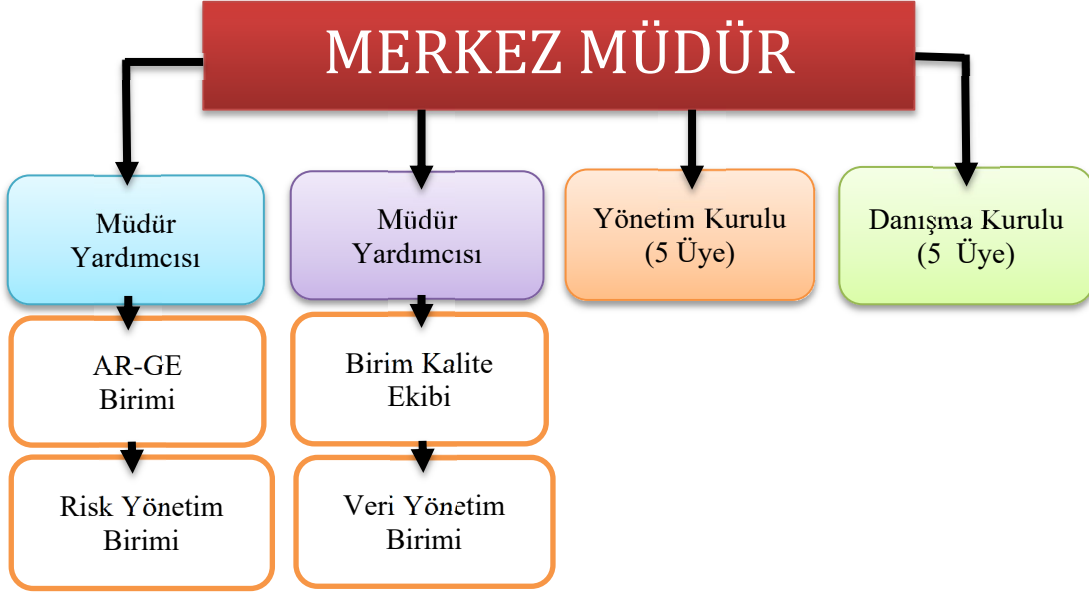
Tablo 2. Paydaş Etki/Önem Matrisi

ÖNEM/ETKİ	Zayıf	Güçlü
Düşük	İzle	Bilgilendir
Yüksek	Çıkarlarını Gözet, Çalışmalarına Dâhil Et	Birlikte Çalış

Yapılan paydaş analizi çalışmaları kapsamında elde edilen veriler, Üniversitemiz faaliyet ve hizmetlerinin güncellenmesi, geliştirilmesi ve etkili bir şekilde sunulmasına yönelik

olarak ilgili birimler tarafından değerlendirilmekte, kurul ve komisyonlarca çıktılara yönelik uygulamalar gerçekleştirilmektedir.

4.6.1. Organizasyon Şeması



Şekil 1. Organizasyon Şeması

Birim Merkez Müdürü ve Müdür Yardımcısı tarafından yönetilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı Merkez Müdürüdür. Yönetim Kurulu Müdür ve Müdür yardımcısı dahil beş kişiden oluşmaktadır.

4.6.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Merkezimizde 2013 Yılından itibaren, kadrolu ya da Rektörlük tarafından görevlendirilen akademik personel bulunmamakla beraber, 2 tane idari personel rektörlük tarafından görevlendirmeli olarak bulunmaktadır.

4.6.3. Kurum Kültürü Analizi

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planı hazırlıkları kapsamında, Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde tanımlanan hususlar çerçevesinde; katılım, iş birliği, bilginin yayılımı, öğrenme, kurum içi iletişim ve paydaşlarla ilişkiler olmak üzere Kurum Kültürü Analizi yapılmış ve analiz sonuçlarına göre kurum çalışanlarının kurumlarına ilişkin görüşleri belirlenmiş ve analiz edilerek raporlanmıştır.

4.6.4. Fiziki Kaynak Analizi

Merkez için Rektörlük tarafından verilen fiziki bir mekâna sahiptir. Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi binasında 1 adet oda kullanmaktadır.

4.6.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Mühendislik Fakültesi binasının teknoloji ve bilişim altyapısı kullanılmaktadır.

4.6.6. Mali Kaynak Analizi

Merkezimizin Üniversite kaynaklı bütçesi veya proje desteği bulunmamaktadır. Merkezin gelir kaynağını döner sermaye gelirleri oluşturmaktadır. Üniversitemizin “**Ormancılık ve Tabiat Turizmi**” üzerine ihtisaslaşan tek üniversite olmasının gereği olarak önümüzdeki dönemde uygulama ve araştırma merkezlerinin etkinliği ve Ar-Ge çalışmalarının artırılmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir.

4.7. Akademik Faaliyetler Analizi

Merkez’de görevli akademik personel bulunmamaktadır.

4.8. Yükseköğretim Sektörü Analizi

Merkez’de yükseköğretim faaliyeti bulunmamaktadır.

4.9. GZFT Analizi

Türkiye için deniz ve su bilimleri alanında araştırma ve uygulama projelerine duyulan ihtiyaç çok büyük ve önemlidir. Bir araştırma üniversitesi olan Kastamonu Üniversitesi’nde deniz ve su bilimleri alanında projeler yürütebilecek önemli sayıda akademik personel bulunmaktadır. Deniz ve su bilimleri konusu interdisipliner bir konu olup, yürütülen projeler interdisipliner çalışma gerektirmektedir. Merkez faaliyetlerin yürütülebilmesi için kadrolu akademik ve idari personele, fiziksel mekâna ve Laboratuvar ortamına gereksinim vardır. Merkezimizde yüklenen sorumluluklar ve yürütülen projelerde, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü imzası ile hazırlanan protokollerde tanımlanan proje katkı payları çerçevesinde, proje yürütücü ve araştırmacılarına ödemeler yapılabilmektedir.

Tablo 3. Güçlü ve Zayıf Yönler

İÇ ÇEVRE	
GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
Disiplinlerarası deniz ve su bilimleri araştırmalarında deneyimli çok sayıda üniversite personeline sahip Kastamonu Üniversitesi'ne bağlı olmak	Kadrolu ya da görevlendirilmiş idari personel olmaması
Deniz ve su bilimleri alanında, Kamu Kurumları işbirliği ile önemli izleme ve modelleme projeleri yürütülmesi	Kadrolu ya da görevlendirilmiş teknisyen olmaması
Sürdürülebilir bütünlük su kaynakları yönetimi konusunda iyi bir itibar sahibi olmak	Kadrolu ya da görevlendirilmiş akademik personel olmaması
Merkezin genişleyebilmesi için büyük bir kampüs alanına sahip bir araştırma üniversitesi olan Kastamonu Üniversitesi'ne bağlı olma	Su laboratuvarının olmaması
Kamu Kurumları İçsu ve yerüstü su kütlelerini izleme ve modelleme konularında uzun süreli iş birliği olanakları	Deniz ve su kütlelerinde izleme, araştırma teknesi olmaması
Ulusal ve uluslararası düzeyde kabul görmüş, kıyı-geçiş ve yerüstü su kütlelerinin hidrodinamik, taşınım süreçleri ve su kalitelerinin sürdürülebilir yönetimleri için bir sayısal modele sahip olma	Lisansüstü eğitimin-öğrencinin olmaması

Tablo 4. Fırsat ve Tehditler

DIŞ ÇEVRE	
FIRSATLAR	TEHDİTLER
Türkiye'nin 8333 km kıyı uzunluğuna sahip bir kıyı ülkesi olması ve 26 su havzasının sürdürülebilir yönetim gereksinimi	Ekonomi nedeniyle ulusal fonlarda azalma
İlgili Kamu Kurumlarınca kıyı, açık deniz ve tüm su kaynakları izleme sistemlerinin geliştirilmesinin planlanması	Özel sektör faaliyetlerinin artması
Ulusal düzeyde akredite su laboratuvarlarına duyulan ihtiyaç	Araştırma faaliyetlerinde bürokratik süreçlerin fazlalığı (izin vb)
Kıyı yerel yönetimlerinin deniz suyu kalitesi izleme ve modelleme çalışmalarına başlayacak olması	Araştırmacılar için fon azlığı
Mavi Büyüme (HORIZON 2020)	Nitelikli personel alımının kısıtlı olması
Deniz ve su kaynaklarının izlenmesi için ulusal sözleşmeler	
Denizel alan projelerine kaynak aktarımına öncelik verilme potansiyeli	

V. GELECEĞE BAKIŞ

Misyon

İçsu ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi misyonunda, Su bilimleri, denizcilik ve su ürünleri yetiştiriciliği alanında, topluma önderlik yapabilecek, millî, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı araştırmacılar yetiştirmek; öncü araştırmalarla bilgiyi üreterek, paylaşarak ve hayata dönüştürerek ülkemizin araştırma ve uygulama faaliyetlerine katkılarda bulunmaktır.

Vizyon

İçsu ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi vizyonunda, Su bilimleri, denizcilik ve su ürünleri alanında, sürdürülebilir kalkınmasını çevreyi koruyarak ve yerel kaynak ve bilgilerle pekiştirerek sağlayan; üretimini temiz üretim teknolojileriyle yapan; her türlü evsel ve sanayi atıklarını çevre koruma ilkeleri kapsamında yönetebilen; biyolojik çeşitliliği koruyan ve toplumsal yarara dönüştürebilen; tarihi ve kültürel mirasını koruyarak gelecek nesillere aktarabilen bir ülke konumuna gelme vizyonu içerisinde araştırma ve uygulama faaliyetlerini sürdürmektedir.

Merkez çalışmalarında, ülkemiz yerüstü su kütleleri ve denizel ortamlarında

- a) Mevcut verilerin toplanması, güncel veriler için veri tabanları oluşturulması
- b) İleri teknolojilerden (izleme ve modelleme) yararlanarak su kütlelerinin morfolojik ve su kalitesi çalışmalarının yürütülmesi
- c) Su kütlelerinin temizlenme süresinin belirlenmesi
- d) İç sularda yapılacak olan çalışmalara bilimsel katkı sunulması
- d) Su kütleleri ve kara kullanımı etkileşimlerinin anlaşılması ve gerekli koruma önlemlerinin alınması konuları öncelikleri olacaktır.

5.1. Temel Değerler

Kastamonu Üniversitesi, Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, aşağıdaki değerleri benimser:

Araştırmave Uygulamada Öncü

Ortak kültürün oluşmasına katkı sağlayan araştırma isteğini ve uygulamalı projeleri teşvik eden yüksek niteliği,

Sorgulayıcı ve Yenilikçi

Bilimde özgünlüğü arayan; araştırma, uygulama, teknoloji konularındaki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi yapılanmayı,

İnsana Saygılı

Millî değerleri sahiplenmeyi merkeze almakla birlikte her türlü görüş ve düşüncenin barış ve hoşgörü içinde dile getirilebildiği; din, dil, ırk, milliyet, cinsiyet ve düşünce farklılıklarını zenginlik olarak gören, her türlü ayrımcılığa karşı çıkan evrensel yaklaşımı,

Topluma Sorumlu

Üretilen araştırmaları iç ve dış paydaşlar aracılığı ile topluma aktarmayı,

Etik Değerlere Bağlı

Araştırma ve uygulama ortamında güvenilir, uyumlu ve paylaşımcı anlayış ile bilimsel ahlaka önem veren, şeffaf ve akademik değerlere sahip olmayı,

Liyakat Esaslı

Başarıyı, yeteneği, çalışmayı ve çabayı yücelten; seçim ve değerlendirmelerini yetkinlikler temelinde ve nesnelliği gözeterek gerçekleştirmeyi,

Aidiyeti Gelişmiş

Mensubu olmakla gurur duyulan ve bunun sorumluluğunu taşıyabilen bir kurum olmayı,
Özgüveni Olan

Araştırma, uygulama ve topluma hizmet sorumluluklarının yerine getirilmesinde ve
karşılaşılan sorunların çözümünde cesaret ve kararlılıkla hareket etmeyi,
Tarih ve Kültürüne Bağlı

Sahip olunan tarihî, kültürel ve millî değerlere karşı duyarlı bir yaklaşımı,
Coğrafi Sorumluluklarının Farkında

Üç tarafı denizlerle çevrili bir ülkemiz için her türlü su kaynağının sürdürülebilir
yönetimini temel değerler olarak alır.

VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ

5.2. Konum Tercihi

İçsu ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi, kıyı-geçiş, nehir ve göl su kütlelerinin ekosistem temelli sürdürülebilir yönetimi, su kütlelerinin dinamiği, akıntıların belirlenmesi, kirlilik kontrolü, sediman taşınımı, nehir ve deniz taşkın kontrolü, kıyı koruma yapıları, su altı teknolojisi, ekosistem sağlığı, kıyısal çevre, liman planlaması ve inşaatı gibi ülke ekonomisi, kıyı savunması ve sahil güvenlik için önem taşıyan konularda teknoloji geliştirme ve araştırma faaliyetlerinin yürütülmesi konularına öncelik vermektedir.

5.3. Başarı Bölgesi Tercihi

Merkezin öncelikli araştırma ve uygulama alanları, bütünleşik kıyı alanları yönetimi, su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımları ve yönetimi, sucul ekosistemlerin korunmasıdır. Sucul ekosistemlerin, fiziksel, kimyasal, biyolojik ve jeolojik yapılarını birarada inceleyen disiplinler arası çalışma bölgesine sahiptir. Denizel ve sucul ekosistemlerin yeryüzü ve atmosfer etkileşimleri, iklim değişimlerinin su kaynaklarına ve kıyısal sulara etkileri konularında araştırma ve uygulama projeleri yürütülür.

5.4. Değer Sunumu Tercihi

Merkez, araştırma ve uygulama faaliyetleri çerçevesinde Ülkemiz ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yeni stratejiler geliştirmektedir. Bu açıdan;

5.4.1. Konum ve başarı bölgesi tercihleri doğrultusunda disiplinlerarası araştırmaların yapılabileceği Merkezimizin için bir su kalitesi laboratuvarı

- kurulması, altyapı ve donanım eksikliklerinin giderilmesi,
- 5.4.2. Merkez’de deniz ve su bilimleri alanında lisansüstü eğitim programları açılarak lisansüstü öğrenci nitelik ve niceliğinin artırılması,
- 5.4.3. Özgün ve disiplinlerarası araştırma projeleriyle iş birliği imkânları, nitelikli yayın, patent, yeni ürün ve çıktılarının artırılması,
- 5.4.4. Üniversite bünyesinde doktora sonrası araştırma imkânlarının artırılması,
- 5.4.5. Deniz ve su bilimleri konularında disiplinlerarası sertifika programlarının açılması,
- 5.4.6. İlgili Bakanlıklar, belediyeler ve sivil toplum kuruluşlarıyla ortak yürütülecek projelerin artırılması amaçlanmaktadır.

5.5. Temel Yetkinlik Tercihi

Deniz ve su bilimleri alanında uygulama ve araştırmalar öncelikli temel yetkinlik alanlarıdır. Merkez kıyı-geçiş, nehir ve göl su kütlelerinin dinamiği, taşınım süreçleri, su kalitesinin yönetimi, iklim değişikliğinin su kütlelerine etkileri konularında sayısal modelleme ve izleme çalışmalarında öncüdür.

VI. STRATEJİ GELİŞTİRME

6.1. Hedef Kartları

Tablo 5. Hedef Kartı 1.1

HEDEFKARTI-1.1									
Amaç (1)	Yürütülen projelerin sayısını ve kalitesini artırmak								
Hedef (1.1)	Araştırmacı ve personel sayısını artırmak								
Sorumlu Birim	Merkez Müdürü, Yardımcıları ve Yönetim Kurulu Üyeleri								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.1.1. Araştırmacı Sayısı	30	0	1	1	1	2	4	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	Kadrolu akademik personel ve araştırmacı alınamaması								
Stratejiler	S1. Merkezde kadrolu ya da görevlendirilmiş araştırmacı sayısının artırılması sağlanacaktır. S2. Merkezde kadrolu ya da görevlendirilmiş akademik personel sayısının artırılması sağlanacaktır. S3. Lisansüstü öğrencilerin ve doktora sonrası araştırmacıların projelerde yer alması sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	500000 TL								

Tespitler	Fiziki mekan olmaması Araştırmacı olmaması Personel olmaması
İhtiyaçlar	Akademik ve İdari Personel istihdamının sağlanması Fiziki mekan sağlanması

Tablo 6. **Hedef Kartı 1.2**

HEDEFKARTI-1.2									
Amaç(1)	Yürütülen projelerin kalitesini artırmak								
Hedef(1.2)	Su Kalitesi Laboratuvarı Kurmak								
Sorumlu Birim	Merkez Müdürü, Yardımcıları ve Yönetim Kurulu Üyeleri								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.2.1. Laboratuvar alanı (m²)	50	0	-	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
PG.1.2.2. Laboratuvar Altyapısının Oluşturulması (ekipmansayısı)	25	0	-	-	-	-	1-	6 Ayda 1	Yılda1
PG.1.2.3. Laboratuvar Uzman Sayısı	25	0	-	1	1	1	1	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	Mevcut Fiziki Laboratuvar Mekanın olmaması, kadrolu personel alınamaması								
Stratejiler	S1.Laboratuvarın kurulması ve deniz/tatlı su analizlerinde akredite olması S2.Laboratuvar personeli sağlanması ve eğitilmesi								
Maliyet Tahmini	2000000 TL								
Tespitler	Bünyesinde Nitelikli Araştırmacıihtiyacının giderilmesi								
İhtiyaçlar	Deniz suyu kalitesi ve mevcut durum tesbitinde, su kaynaklarının yönetiminde akredite sukalitesi laboratuvar çalışmaları yürütülmek zorundadır.								

VII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik Planın uygulanmasının sistematik takibi ve kurumsal faaliyetlerin sürekli iyileştirilmesi, etkili ve objektif bir izleme ve değerlendirme süreci ile gerçekleştirilecektir. İzleme faaliyetleri, tanımlanmış performans göstergeleri aracılığıyla önceden belirlenmiş aralıklarda stratejik plan kapsamındaki hedeflere erişimi izlemeyi, belirlenen dönemler itibarıyla raporlamayı ve yöneticilerin değerlendirmesine sunmayı içerir. Değerlendirme, stratejik planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşılmasında performans göstergelerinin ilgililiğini, sürdürülebilirliğini ve etkinliğini nesnel olarak analiz faaliyetleridir. İzleme ve değerlendirme faaliyetleriyle stratejik plan amaç ve hedeflerinin nesnel ve ölçülebilir göstergelerle ilişkilendirilmesi sayesinde, stratejik plan amaç ve hedeflerine ulaşmak için yöneticilerin bilgiyle desteklenmesi ve gerektiğinde iyileştirici tedbir amaçlı kararlar alması sağlanır.

Bu amaçla, Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Yönlendirme Grubu tarafından üniversitemiz stratejik planı her yıl birimler bazında üçer, altışar aylık ve yıllık sürelerde birikimli bir şekilde izlenecek ve hazırlanan raporlar vasıtasıyla kayıt altına alınarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunulacaktır. Her yılın ilk altı ayında ulaşılan performans düzeyi dikkate alınarak izlemenin yapıldığı yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşıp ulaşılamayacağını analizi yapılacak ve değerlendirilecektir. Bu sayede, hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak temel tedbirler belirlenecek ve önleyici eylem planları hazırlanarak planın başarıya ulaşması için gereken tedbirler alınacaktır.

İzlemenin yapıldığı yılın sonunda ulaşılan performans düzeyi dikkate alınarak değerlendirme raporu hazırlanacaktır. İlgili dönem için hazırlanan izleme ve değerlendirme raporu, yöneticilerle yapılan toplantıda ele alınacak ve stratejik planın kalan süresinde amaç ve hedeflere ulaşılması için alınması gereken önlemler belirlenerek ilgili birimler görevlendirilecektir. Her yıl objektif olarak hazırlanan izleme ve değerlendirme raporları, stratejik plan hedef ve performans göstergelerine dair birikimli değerleri bünyesinde barındıracak ve stratejik plan faaliyet raporu için önemli bir temel teşkil edecektir. Stratejik Plan Değerlendirme Raporu, Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğü'ne gönderilecektir.

VIII. EKLER

8.1. EK-1: Stratejik Planlama Sürecinde Görev Alan Çalışma Grupları

Tablo 7. Strateji Geliştirme Çalışma Grubu

İçsu ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi Strateji Geliştirme Grubu				
BİRİMADI		SAYI	PERSONEL	KURULDAKİ GÖREVİ
ÜST YÖNETİM		7		
Üst Yönetici	Merkez Müdürü	1	Doç. Dr. Ekrem MUTLU	Kurul Başkanı
Üst Yönetim Temsilcisi	Merkez Müdür Yardımcısı	1	Dr. Öğr. Üyesi Beste DEMİRCİ	Kurul Başkan V.
Üst Yönetim Temsilcisi	Yönetim Kurulu Üyesi	1	Dr. Öğr. Üyesi Ş. Şenol PARUĞ	Üye
Üst Yönetim Temsilcisi	Yönetim Kurulu Üyesi	1	Prof. Dr. Aslı KURNAZ	Üye
Üst Yönetim Temsilcisi	Yönetim Kurulu Üyesi	1	Doç. Dr. Nuray EMİN	Üye
Üst Yönetim Temsilcisi	Yönetim Kurulu Üyesi	1	Doç. Dr. Funda TERZİ	Üye
Üst Yönetim Temsilcisi	Yönetim Kurulu Üyesi	1	Dr. Öğr. Üyesi Mübeccel ATELGE	Üye
TOPLAM		7		