



T.C.
KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ
İÇ SU VE DENİZ BALIKLARI ÜRETİM, UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ

Birim Faaliyet Raporu

Ocak 2025

İçindekiler

| | |
|--|----|
| YÖNETİCİ SUNUŞU | 3 |
| 1. GENEL BİLGİLER | 4 |
| 1.1. Misyon, Vizyon ve Kalite Politikası | 4 |
| 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar | 4 |
| 1.3. Birime İlişkin Bilgiler | 5 |
| 1.3.1. Fiziki Yapı..... | 5 |
| 1.3.2. Teşkilat Yapısı | 5 |
| 1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı | 5 |
| 1.3.4. İnsan Kaynakları | 6 |
| 1.3.5. Sunulan Hizmetler..... | 6 |
| 1.3.6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi | 7 |
| 2. AMAÇ VE HEDEFLER | 7 |
| 2.1. Temel Politikalar ve Öncelikler | 7 |
| 2.2. Birimin Amaç ve Hedefler | 7 |
| 2.3. Diğer Hususlar | 8 |
| 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER | 8 |
| 3.1. Mali Bilgiler | 8 |
| 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları | 8 |
| 3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar..... | 9 |
| 3.1.3. Mali Denetim Sonuçları | 9 |
| 3.1.4. Diğer Hususlar | 9 |
| 3.2. Performans Bilgileri..... | 9 |
| 3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri | 9 |
| 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ | 9 |
| 4.1. Üstünlükler..... | 9 |
| 4.2. Zayıflıklar..... | 10 |
| 4.3. Değerlendirme..... | 10 |
| 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER | 10 |
| İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI | 11 |

YÖNETİCİ SUNUŞU

İç Su ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak 2013 yılında kurulmuş ve 27760 Sayılı Resmî Gazetede Merkez Yönetmeliği yayınlanmıştır.

İç Su ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi amaçları arasında; Deniz, göl, gölet ve akarsulardan oluşan iç sularda yetiştiricilik ve üretime ilişkin biyolojik araştırmalar yapmak; iç su ve denizlerde yaşayan balık türlerinin envanterlerinin çıkarılması, yapay balık yetiştiriciliği ile ilgili konularda araştırma ve uygulamalar yapmak, iç su ve denizlerde fiziksel ve kimyasal oşinografik araştırmalar planlamak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak, Su ürünleri yetiştiriciliği yapılabilecek alanların tespitinde görev almak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak. Başta Türkiye iç suları ve denizlerinde olmak üzere tüm dünyada canlı kaynakların kullanımı ve iyileştirilmesi, olası kirlilik sorunlarına yönelik araştırmalar ve bu sorunların çözümüne yönelik öneriler getirmek, ,iç su ve denizlerde her türlü jeolojik, sedimentolojik araştırmaları planlamak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak, Çevre sorunları ile ilgili bilimsel araştırmalar yapmak, Yurt içi ve yurt dışındaki uygulama ve araştırma merkezleri ile işbirliği yapmak, Ulusal ve uluslararası alanda konferans, kongre ve çalıştay gibi bilimsel toplantılar düzenlemek, içsu ve deniz balıklarının üretimini gerçekleştirerek balık türlerinin korunması ve su kaynaklarının balıklandırılması çalışmalarını yürütmek, su ürünleri, denizcilik ve su kalitesi ve kirliliğiyle ilgili sorunların çözümü için teknikler geliştirmek, kamu kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilere projeler hazırlamak, bilimsel rapor vermek, teknoloji transferi ve fizibilite raporları hazırlanması konusunda teknik danışmanlık hizmetleri yürütmektir. Merkezde kadrolu hiçbir akademik ve idari personel bulunmamaktadır. Merkezin faaliyetlerindeki başarının artması için, fiziksel ortam ve akredite bir su kalitesi laboratuvarı önemlidir. Üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye'de, deniz ve su bilimleri alanında özellikle ülkemize özgü veri tabanlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar büyük önem taşımaktadır. Önümüzdeki yıllarda, altyapı eksiklerinin giderilmesi ve merkezde görevlendirilmiş nitelikli akademik, idari personelin ve uzmanların sayılarının artması ile, ülkemizin denizleri ve su kütleleri için büyük önem taşıyacak başarılı çalışmaların yürütüleceğine inanmaktayım.

Prof. Dr. Ekrem MUTLU

Merkez Müdürü

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Misyon, Vizyon ve Kalite Politikası

Misyon

İç su ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi misyonunda, Su bilimleri, denizcilik ve su ürünleri yetiştiriciliği alanında, topluma önderlik yapabilecek, millî, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı araştırmacılar yetiştirmek; öncü araştırmalarla bilgiyi üreterek, paylaşarak ve hayata dönüştürerek ülkemizin araştırma ve uygulama faaliyetlerine katkılarda bulunmaktadır.

Vizyon

İç su ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi vizyonunda, Su bilimleri, denizcilik ve su ürünleri alanında, sürdürülebilir kalkınmasını çevreyi koruyarak ve yerel kaynak ve bilgilerle pekiştirerek sağlayan; üretimini temiz üretim teknolojileriyle yapan; her türlü evsel ve sanayi atıklarını çevre koruma ilkeleri kapsamında yönetebilen; biyolojik çeşitliliği koruyan ve toplumsal yarara dönüştürebilen; tarihi ve kültürel mirasını koruyarak gelecek nesillere aktarabilen bir ülke konumuna gelme vizyonu içerisinde araştırma ve uygulama faaliyetlerini sürdürmektedir.

Merkez çalışmalarında, ülkemiz yerüstü su kütleleri ve denizel ortamlarında;

- Mevcut verilerin toplanması, güncel veriler için veri tabanları oluşturulması
- İleri teknolojilerden (izleme ve modelleme) yararlanarak su kütlelerinin morfolojik ve su kalitesi çalışmalarının yürütülmesi
- Su kütlelerinin temizlenme süresinin belirlenmesi
- İç sularda yapılacak olan çalışmalara bilimsel katkı sunulması
- Su kütleleri ve kara kullanımı etkileşimlerinin anlaşılması ve gerekli koruma önlemlerinin alınması konuları öncelikleri olacaktır.

Kalite Politikası

Merkezimizin dünya ile entegrasyonunu sağlayarak merkezimizi hem ulusal hem de uluslararası alanda tercih edilebilir duruma getirmektir.

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

- Deniz, göl, gölet ve akarsulardan oluşan iç sularda yetiştiricilik ve üretime ilişkin biyolojik araştırmalar yapmak; iç su ve denizlerde yaşayan balık türlerinin envanterlerinin çıkarılması, yapay balık yetiştiriciliği ile ilgili konularda araştırma ve uygulamalar yapmak.
- İç su ve denizlerde fiziksel ve kimyasal oşinografik araştırmalar planlamak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak.
- Su ürünleri yetiştiriciliği yapılabilecek alanların tespitinde görev almak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak.
- Başta Türkiye iç suları ve denizlerinde olmak üzere tüm dünyada canlı kaynakların kullanımı ve iyileştirilmesi, olası kirlilik sorunlarına yönelik araştırmalar ve bu sorunların çözümüne yönelik öneriler getirmek.
- İç su ve denizlerde her türlü jeolojik, sedimentolojik araştırmaları planlamak ve bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara destek sağlamak.
- Çevre sorunları ile ilgili bilimsel araştırmalar yapmak.
- Yurt içi ve yurt dışındaki uygulama ve araştırma merkezleri ile iş birliği yapmak.

- Ulusal ve uluslararası alanda konferans, kongre ve çalıştay gibi bilimsel toplantılar düzenlemek.
- İç su ve deniz balıklarının üretimini gerçekleştirerek balık türlerinin korunması ve su kaynaklarının balıklandırılması çalışmalarını yürütmek.
- Su ürünleri, denizcilik ve su kalitesi ve kirliliğiyle ilgili sorunların çözümü için teknikler geliştirmek, kamu kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilere projeler hazırlamak, bilimsel rapor vermek, teknoloji transferi ve fizibilite raporları hazırlanması konusunda teknik danışmanlık hizmetleri yürütmek.
- Merkezin kuruluş amacına uygun diğer çalışmaları yürütmek.

1.3. Birime İlişkin Bilgiler

Birimimizde Germeçtepe İç Su Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma İstasyonu, K. Ü. ARAS Deniz Araştırmaları ve Uygulamaları Gemisi bulunmaktadır.

1.3.1. Fiziki Yapı

Tablo 1- Birim Hizmet Alanları

| Hizmet Alanları | Ofis Sayısı | Alan (m ²) | Kullanan Kişi Sayısı |
|--|-------------|------------------------|----------------------|
| Akademik Personel Hizmet Alanları | - | - | - |
| İdari Personel Hizmet Alanları | 1 | 12 | 2 |
| TOPLAM | 1 | 12 | 2 |

31.12.2024 itibarı ile

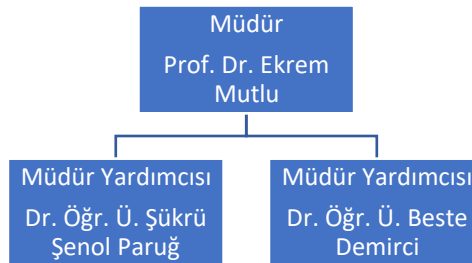
Tablo 2- Birim Ambar ve Arşiv Alanları

| Ambar ve Arşiv Alanları | Adet | Alan (m ²) |
|-------------------------|------|------------------------|
| Ambar Alanları | 1 | 20 |
| Arşiv Alanları | - | - |
| TOPLAM | 1 | 20 |

31.12.2024 itibarı ile

1.3.2. Teşkilat Yapısı

Merkezimiz bir adet müdür ve iki adet müdür yardımcısı ile hizmet vermektedir. Ayrıca yönetim kurulu, yönetim birimi haricinde dört adet üyeden oluşmaktadır.



1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

Birimimizde masaüstü bilgisayar, tekne motoru, tekne ve kafesler bulunmaktadır.

1.3.3.1.Yazılımlar

Birimimizde masaüstü bilgisayarlarda yüklü çeşitli program ve uygulamalar mevcuttur.

1.3.3.2.-Bilgisayarlar ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 3- Birim Bilgisayarlar ve Teknolojik Kaynak Sayıları

| | İdari | Eğitim Araştırma | Toplam |
|-------------------------------|-------|------------------|--------|
| Masaüstü Bilgisayarlar | 1 | - | 1 |
| Su- tekne motoru | 1 | - | 1 |
| Tekne | 1 | - | 1 |
| Kafes | 20 | - | 20 |

31.12.2024 itibarı ile

1.3.4. İnsan Kaynakları

1.3.4.1. Akademik Personel

Birimimizde biri merkez müdürü olmak üzere birimizde oluşturulmuş çeşitli komisyonlarda görev alan 4 akademik personelimiz bulunmaktadır.

1.3.4.2. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Birimimizde yabancı uyruklu akademik personelimiz bulunmamaktadır.

1.3.4.3. İdari Personel

Birimimizde 35-50 yaşlarında erkek, 1-10 yıl hizmet süresi bulunan işçi ve daimî işçi statüsünde 2 idari personelimiz bulunmaktadır.

1.3.4.4. Sözleşmeli Personel

Birimimizde sözleşmeli personelimiz bulunmamaktadır.

1.3.4.5. Diğer Personel

Birimimizde yabancı uyruklu diğer personelimiz bulunmamaktadır.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Birimimizde bulunan idari personel, merkezimize ait balıkları bakım besleme, ilaç takibi vb. işlerinden sorumludur.

1.3.5.1. Eğitim ve Öğretim Hizmetleri

Birimimizde eğitim-öğretim sürecine yönelik faaliyet bulunmamaktadır.

1.3.5.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Birimin araştırma ve geliştirme sürecine yönelik faaliyeti bulunmamaktadır.

1.3.5.3-Diğer Hizmetler

Birimimizde diğ er hizmetlere yönelik faaliyetlerimiz bulunmamaktadır.

1.3.5.4. Kalite Yönetim ve Kalite Güvence Sistemi Çalışmaları

Birimimizde kalite yönetim ve kalite güvence sistemi çalışmaları kapsamında birimiz kalite komisyonu karar almakta ve yürütmektedir.

1.3.6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Birimimizde yönetim işleyişi, merkez müdürünün başkanlığında gerçekleştirilen toplantılar ve bu toplantılarda komisyon üyeleriyle istişare ve kararların oy çokluğuyla alınması şeklinde olmaktadır.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. Temel Politikalar ve Öncelikler

Amaç ve hedeflere ulaşmak için birim tarafından kabul gören politikalar ve öncelikler bu bölümde belirtilecek. Esas alınacak politika belgeleri birimin faaliyet alanı ve içinde bulunduğu sektöre göre değişmektedir. Ancak örnek olması açısından aşağıdaki politika belgeleri sayılabilir.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Tarafından belirlenen politika ve öncelikler,

Kalkınma Planları ve Yılı Programı,

Orta Vadeli Program,

Orta Vadeli Mali Plan

2.2. Birimin Amaç ve Hedefler

İdarenin stratejik planında yer alan amaç ve hedeflerine, faaliyet yılı önceliklerine, izlenen temel ilke ve politikalarına yer verilir. Birimin, Üniversitemiz Stratejik Planda sorumlu tutulduğu stratejik amaç ve hedefleri yer alacaktır. Birimler Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda faaliyet alanlarına yönelik birim performans hedeflerini belirleyeceklerdir.

Tablo 4: Stratejik Amaçlar ve Hedefler

| Stratejik Amaçlar | Stratejik Hedefler |
|-------------------|--------------------|
| Stratejik Amaç-1 | Hedef-1 |
| | Hedef-2 |
| | Hedef-3 |
| Stratejik Amaç-2 | Hedef-1 |
| | Hedef-2 |
| | Hedef-3 |
| Stratejik Amaç-3 | Hedef-1 |
| | Hedef-2 |
| | Hedef-3 |

| | |
|-------------------------|---------|
| Stratejik Amaç-4 | Hedef-1 |
| | Hedef-2 |
| | Hedef-3 |
| Stratejik Amaç-5 | Hedef-1 |
| | Hedef-2 |
| | Hedef-3 |

31.12.2024 itibarı ile

2.3. Diğer Hususlar

Birimimizde diğer hususlar kapsamına giren amaç ve hedef bilgileri bulunmamaktadır.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

Birimimizde iç ve dış mali denetimler gerçekleştirilmemiştir.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2024 yılında Ekonomik Sınıflandırmaya göre Başkanlığımıza/Müdürlüğümüze/Dekanlığımıza tahsis edilen ödenekler ve harcama miktarları aşağıdaki tablo 5' de gösterilmiştir.

Tablo 5- Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gerçekleşmesi

| TERTİP | KBÖ | EKLENEN | DÜŞÜLEN | TOPLAM ÖDENEK | HARCAMA | KALAN | HARCAMA ORANI (%) |
|----------------------------------|-----|---------|---------|---------------|---------|-------|-------------------|
| 01-Personel Giderleri | | | | | | | |
| 02- SGK Devlet primi Giderleri | | | | | | | |
| 03-Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | | | | | | | |
| 05-Cari Transferler | | | | | | | |
| 06-Sermaye Giderleri | | | | | | | |
| TOPLAM | | | | | | | |

31.12.2024 itibarı ile

2024 yılında Başkanlığımıza/Müdürlüğümüze/Dekanlığımıza program sınıflandırmaya göre tahsis edilen ödenekler ve harcama tutarlar ile harcamaların toplam ödenek tutarına oranı aşağıdaki tablo 5' te gösterilmiştir.

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Başkanlığımızın/Müdürlüğümüzün/Dekanlığımızın giderlerini karşılamak amacıyla tahsis edilen -TL'lik başlangıç ödeneğimize yıl içinde -TL'lik ekleme yapılmıştır. Personel Giderleri için-TL'lik kısmı, Sosyal Güvenlik Kurumu Ödemeleri için-TL'lik kısmı, Mal ve Hizmet Alımı Giderleri için-TL'lik kısmı, Cari Transferler için-TL'lik kısmı, Sermaye Giderleri için-TL'lik harcanmıştır. Yılsonu toplam harcamamız-TL olmuştur.

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Birimimizde iç ve dış denetimden geçmiş denetim sonuçları bulunmamaktadır. Birimin halihazırda iyileştirmeye yönelik uygulamaları belirlenmemiştir.

3.1.4. Diğer Hususlar

Birimimizde diğer hususlar kapsamına giren mali, bilgiler mevcut değildir.

3.2. Performans Bilgileri

Birimde altı proje halen devam etmektedir.

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Birimde 2022 yılında başlayan bir, 2023 yılında başlayan üç ve 2024 yılında başlayan iki proje ile toplamda altı projenin çalışmaları sürdürülmektedir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. Üstünlükler

- Türkiye için deniz ve su bilimleri alanında araştırma ve uygulama projelerine duyulan ihtiyacın çok büyük ve önemli olması
- Deniz ve su bilimleri alanında, Kamu Kurumları işbirliği ile önemli izleme ve modelleme projeleri yürütülmesi
- Sürdürülebilir bütünleşik su kaynakları yönetimi konusunda iyi bir itibar sahibi olunması
- Merkezin genişleyebilmesi için büyük bir kampüs alanına sahip bir araştırma üniversitesi olan Kastamonu Üniversitesi'ne bağlı olma
- Kastamonu Üniversitesi'nde deniz ve su bilimleri alanında projeler yürütebilecek önemli sayıda akademik personel ve öğrenci bulunması
- Kamu Kurumları ile kıyı-geçiş ve yerüstü su kütlelerini izleme ve modelleme konularında uzun süreli iş birliği olanakları
- Disiplinlerarası deniz ve su bilimleri araştırmalarında deneyimli çok sayıda üniversite personeline sahip Kastamonu Üniversitesi'ne bağlı olmak

- Deniz ve su bilimleri konusunun interdisipliner bir konu olması ve yürütülen projelerin interdisipliner çalışma gerektirmesi

4.2. Zayıflıklar

- Kadrolu ya da görevlendirilmiş idari personel olmaması
- Kadrolu ya da görevlendirilmiş teknisyen olmaması
- Kadrolu ya da görevlendirilmiş akademik personel olmaması
- Fiziksel mekan, altyapı ve donanım eksiklikleri
- Deniz ve su kütlelerinde izleme, araştırma teknesi olmaması
- Merkezde lisansüstü eğitimin-öğrencinin olmaması
- Su kalitesi üzerine çalışabilecek akredite bir laboratuvar olmaması

4.3. Değerlendirme

Türkiye için deniz ve su bilimleri alanında araştırma ve uygulama projelerine duyulan ihtiyaç çok büyük ve önemlidir. Bir araştırma üniversitesi olan Kastamonu Üniversitesi'nde deniz ve su bilimleri alanında projeler yürütebilecek önemli sayıda akademik personel, lisans ve lisansüstü öğrenci bulunmaktadır. Deniz ve su bilimleri konusu interdisipliner bir konu olup, yürütülen projeler interdisipliner çalışmalar gerektirmektedir. Merkez faaliyetlerin yürütülebilmesi için kadrolu akademik ve idari personele, fiziksel mekâna ve Akredite laboratuvar ortamına gereksinim vardır. Bu zayıflıklara rağmen, 2013 yılından bu yana, faaliyet alanları çerçevesinde Merkezimiz, Kamu Kurumları ve Özel Sektör tarafından tanınan, gittikçe artan önemde, saygın bir Merkez olmayı başarmıştır. Merkezde deniz ve su bilimleri alanında önemli uygulama ve araştırma projeleri başarıyla yürütülmekte ve tamamlanmaktadır.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

İç Su ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin, rektörlük tarafından görevlendirilecek akademik, idari, uzman personel ve doktora sonrası araştırmacılar ile desteklenmesi, su kalitesi laboratuvarının akredite olması, altyapı ve donanım eksikliklerinin giderilmesi durumunda, Türkiye su kütlelerinin sürdürülebilir yönetimi için önemli başarılar sağlayacak uygulama projeleri ve araştırmalar yürütülebilecektir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Kastamonu-Ocak 2025)

Prof. Dr. Ekrem MUTLU
Merkez Müdürü